


## ASIGNATURA DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

<b>1. Competencias</b>	Dirigir organizaciones y proyectos, a través de la gestión tecnológica, de innovación y de recursos, metodologías de evaluación socioeconómica y ambiental, herramientas de la administración financiera, y procesos de consultoría, para lograr mayor competitividad en el sector empresarial y contribuir al desarrollo sostenible de la región.
<b>2. Cuatrimestre</b>	Octavo
<b>3. Horas Teóricas</b>	45
<b>4. Horas Prácticas</b>	60
<b>5. Horas Totales</b>	105
<b>6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre</b>	7
<b>7. Objetivo de aprendizaje</b>	El alumno gestionará proyectos tecnológicos y de innovación mediante la implementación de la metodología y normas aplicables para contribuir al desarrollo y consolidación de las organizaciones.

Unidades de Aprendizaje	Horas		
	Teóricas	Prácticas	Totales
<b>I. Introducción a la Gestión de Proyectos Tecnológicos y de Innovación.</b>	7	3	10
<b>II. Evaluación de la Factibilidad de proyectos Tecnológicos y de Innovación.</b>	14	21	35
<b>III. Planeación y Control de proyectos tecnológicos y de innovación.</b>	14	21	35
<b>IV. Protección de la Propiedad Intelectual y Cierre de proyectos tecnológicos y de innovación.</b>	10	15	25
<b>Totales</b>	<b>45</b>	<b>60</b>	<b>105</b>


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>I. Introducción a la Gestión de Proyectos Tecnológicos y de Innovación</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	7
<b>3. Horas Prácticas</b>	3
<b>4. Horas Totales</b>	10
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno describirá el proceso de gestión de proyectos tecnológicos y de innovación, para su adecuado desarrollo e implementación.


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Conceptos Generales sobre proyectos tecnológicos y de Innovación	Reconocer los conceptos de: -Proyecto -Tecnología -Innovación -Proyecto Tecnológico y de Innovación  Describir las características de los Proyectos Tecnológicos y de Innovación		Analítico Objetivo Responsable
Proceso de Gestión de Proyectos Tecnológicos y de Innovación	Definir el concepto de Gestión de Proyectos Tecnológicos y de Innovación  Describir las etapas para la formulación de proyectos tecnológicos: -Diagnóstico -Diseño -Organización y Gestión -Evaluación	Esquematizar el proceso de gestión de proyectos tecnológicos y de innovación	Analítico Objetivo Observador

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>Elabora un mapa conceptual que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Conceptos generales de los Proyectos tecnológicos y de innovación</li> <li>-Características de los proyectos tecnológicos y de innovación</li> <li>-Proceso de formulación de proyectos tecnológicos</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar las características de los Proyectos Tecnológicos y de Innovación</li> <li>2. Comprender el concepto de Gestión de Proyectos Tecnológicos y de Innovación</li> <li>3. Identificar las etapas para la formulación de proyectos</li> </ol>	<p>Lista de cotejo</p> <p>Mapa conceptual</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA


## PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Realización de trabajos de Investigación Lectura asistida Equipos colaborativos	Equipo de cómputo Internet Equipo de proyección Videos Revistas especializadas

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA


## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>II. Evaluación de la Factibilidad de proyectos Tecnológicos y de Innovación.</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	14
<b>3. Horas Prácticas</b>	21
<b>4. Horas Totales</b>	35
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno evaluará la factibilidad de proyectos tecnológicos y de innovación para determinar su viabilidad.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Análisis del entorno y estado de la técnica	<p>Describir el proceso de análisis del entorno del proyecto</p> <p>Describir los componentes del estado de la técnica y su proceso de análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Diagnóstico del monitoreo tecnológico</li> <li>-Solicitudes y patentes concedidas</li> <li>-Artículos de investigación y publicaciones</li> <li>-Productos y servicios disponibles en el mercado</li> <li>-Requisitos legales, regulatorios y éticos</li> </ul>	<p>Elaborar análisis del entorno del proyecto</p> <p>Elaborar análisis del estado de la técnica</p>	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p> <p>Responsable</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Programa general de trabajo y determinación de recursos	<p>Describir el proceso de elaboración de programa general de trabajo</p> <p>Identificar los aspectos a considerar en la determinación de recursos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Humanos</li> <li>- Financieros</li> <li>- Técnicos</li> <li>- Materiales</li> </ul>	<p>Elaborar un programa general de trabajo</p> <p>Elaborar listados de recursos necesarios para proyectos tecnológicos y de innovación</p>	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p> <p>Responsable</p>
Contribuciones del proyecto tecnológico y de innovación	<p>Describir las contribuciones que se pretenden obtener con el proyecto tecnológico y de innovación, considerando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Avances en la ciencia y/o tecnología</li> <li>-Beneficios e impactos potenciales en términos de mercado, económicos, sociales y ambientales</li> <li>-Modalidades de protección</li> </ul>	<p>Determinar las contribuciones que se obtendrán con el proyecto tecnológico y de innovación</p>	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p> <p>Ético</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>Elabora un informe del análisis de factibilidad de un proyecto tecnológico y de innovación que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Análisis del Entorno</li> <li>-Identificación del Estado de la Técnica</li> <li>-Plan de Trabajo</li> <li>-Recursos necesarios</li> <li>-Contribuciones que se pretenden obtener a partir del proyecto</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analizar el proceso de análisis del entorno del proyecto</li> <li>2. Identificar los componentes del estado de la técnica y su proceso de análisis</li> <li>3. Analizar el proceso de elaboración de un programa general de traba y los aspectos a considerar en la determinación de recursos</li> <li>4. Identificar las contribuciones que se pretenden obtener con el proyecto tecnológico y de innovación</li> </ol>	<p>Proyecto</p> <p>Rúbrica</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

## PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA


### PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Realización de trabajos de investigación Equipos colaborativos	Equipo de cómputo Internet Equipo de proyección Videos Revistas especializadas

## PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

### ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	




# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA


## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>III. Planeación y Control de proyectos tecnológicos y de innovación.</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	14
<b>3. Horas Prácticas</b>	21
<b>4. Horas Totales</b>	35
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno diseñará planes, presupuestos y estrategias de control, para el desarrollo de proyectos tecnológicos y de innovación.


<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Plan detallado del proyecto	<p>Definir el concepto e importancia del plan detallado del proyecto</p> <p>Describir los elementos del plan detallado del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Generalidades</li> <li>-Secuencia del proyecto</li> <li>-Estructura organizativa y personal participante</li> <li>-Interrelación de tareas.</li> </ul>	Elaborar planes detallados de proyectos tecnológicos y de innovación	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Presupuesto	<p>Describir la importancia del presupuesto del proyecto tecnológico y de innovación</p> <p>Describir los elementos del presupuesto de inversión en proyectos tecnológicos y de innovación:</p> <p>a) Recursos asignados al proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materiales</li> <li>- Humanos</li> <li>- Tecnológicos</li> <li>- Financieros</li> </ul> <p>b) Desglose de costos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nómina del personal propio</li> <li>- Honorarios por contratación externa</li> <li>- Equipos</li> <li>- Materiales</li> <li>- Imprevistos</li> <li>- Intereses bancarios</li> <li>- Tipo de cambio</li> <li>- Compra de bases de datos</li> <li>- Gastos de operación</li> <li>- Asesorías</li> <li>-Apoyos Resultantes de convenios de colaboración con instituciones de Educación superior o centros de investigación públicos o privados</li> </ul>	Elaborar presupuestos de proyectos tecnológicos y de innovación	Analítico Objetivo Observador

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Control del programa de trabajo	<p>Identificar la importancia del control del programa de trabajo en la toma de decisiones</p> <p>Describir los elementos de control del programa de trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Identificación de riesgos y puntos críticos</li> <li>-Gestión de cambios</li> <li>-Medición de avances</li> </ul>	Controlar programas de trabajo en proyectos tecnológicos y de innovación	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p> <p>Responsable</p>


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de los resultados del análisis de factibilidad, elabora un proyecto tecnológico y de innovación que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Estructura del Plan detallado</li> <li>-Presupuestos</li> <li>- Indicadores de Control</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar concepto e importancia del plan detallado del proyecto y los elementos que conforman su plan</li> <li>2. Distinguir la importancia del presupuesto del proyecto tecnológico y de innovación y los elementos que lo conforman</li> <li>3. Distinguir la importancia del control del programa de trabajo para la toma de decisiones y los elementos que lo conforman</li> </ol>	<p>Proyecto</p> <p>Rúbrica</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Realización de trabajos de investigación Equipos colaborativos	Equipo de cómputo Internet Equipo de proyección Videos Revistas especializadas

### ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA


## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1.Unidad de aprendizaje</b>	<b>IV. Protección de la propiedad intelectual y cierre de proyectos tecnológicos y de innovación.</b>
<b>2.Horas Teóricas</b>	10
<b>3.-Horas Prácticas</b>	15
<b>4.-Horas Totales</b>	25
<b>5.Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno elaborará estudios de protección intelectual y explotación de resultados para el aprovechamiento óptimo de proyectos tecnológicos y de innovación.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Estudios de protección de la Propiedad Intelectual.	<p>Reconocer la importancia de la protección de la propiedad intelectual y sus procesos de registro en los proyectos tecnológicos y de innovación</p> <p>Describir el proceso de elaboración de estudios de protección de la propiedad intelectual en proyectos tecnológicos y de innovación</p>	Elaborar estudios de protección de la propiedad intelectual	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Observador</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Cierre del Proyecto.	<p>Identificar la importancia del apartado de cierre en el proyecto tecnológico y de innovación</p> <p>Describir los elementos a considerar en el cierre del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Cumplimiento de objetivos y metas</li> <li>-Cierre de estados y resultados financieros</li> </ul>	Elaborar informes de cierre de proyectos tecnológicos y de innovación	Analítico Objetivo Observador
Explotación de Resultados	<p>Identificar la importancia de las acciones de la explotación y divulgación de los resultados obtenidos</p> <p>Identificar los elementos de los estudios de explotación de resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Clientes potenciales</li> <li>-Evaluación económica y financiera</li> <li>-Ventajas competitivas</li> <li>-Propiedad intelectual y transferencia tecnológica</li> </ul>	Elaborar estudios de explotación de resultados de proyectos tecnológicos y de innovación	Analítico Objetivo Observador


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	



# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un proyecto tecnológico y de innovación elabora un informe que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Estudio de protección de la propiedad intelectual</li> <li>-Informe de cierre</li> <li>-Estudio de Explotación de Resultados</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analizar el proceso de elaboración de estudios de protección de la propiedad intelectual en proyectos tecnológicos y de innovación</li> <li>2. Distinguir la importancia de un apartado de cierre en el proyecto tecnológico y de innovación y sus elementos a considerar</li> <li>3. Distinguir la importancia de las acciones de la explotación y divulgación de los resultados obtenidos y sus elementos a considerar</li> </ol>	<p>Proyecto</p> <p>Rúbrica</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Realización de trabajos de investigación Equipos colaborativos	Equipo de cómputo Internet Equipo de proyección Videos Revistas especializada

### ESPACIO FORMATIVO


Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


## PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

### CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA


Capacidades	Criterios de Desempeño
<p>Formular Proyectos tecnológicos y de innovación mediante el uso de la metodología de desarrollo de modelos de negocios de base tecnológica y estudios de impacto ambiental, para generar propuestas de valor agregado que eleven la competitividad de las organizaciones y el desarrollo regional sostenible.</p>	<p>Elabora un modelo de negocios diferenciado que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Análisis de mercado</li> <li>- Adquisición de equipos</li> <li>- Materiales e insumos</li> <li>- Adecuación de infraestructura</li> <li>- Softwares requeridos</li> <li>- Servicios tecnológicos</li> <li>- Consultoría especializada</li> <li>- Análisis de impacto ambiental</li> <li>- Convenios de cooperación técnica y científica</li> <li>- Personal</li> <li>- Capacitación</li> <li>- Certificaciones</li> <li>- Presupuestos</li> <li>- Evaluación financiera</li> <li>- Difusión de resultados</li> </ul>
<p>Determinar la viabilidad social de proyectos a través de la metodología de evaluación de indicadores de impacto socioeconómico, costos y beneficios de bienes e insumos, para contribuir al desarrollo sostenible de la región, municipio, estado o país.</p>	<p>Elabora un documento de evaluación social que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Precios sociales</li> <li>- Valor social de la producción</li> <li>- Bienes domésticos y comercializables internacionalmente</li> <li>- Tasa social de descuento</li> <li>- Estimación de beneficios y costos</li> <li>- Efectos de los proyectos</li> <li>- Rol de la evaluación social</li> </ul>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

Capacidades	Criterios de Desempeño
<p>Implementar la planeación estratégica a través de técnicas de mercadotecnia, administración de capital humano y operaciones, así como la evaluación de indicadores, para alcanzar los objetivos de la organización.</p>	<p>Elabora un informe de seguimiento de la implementación de la planeación estratégica establecida que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan estratégico: <ul style="list-style-type: none"> <li>- plan de acción</li> <li>- presupuesto</li> <li>- responsables</li> <li>- indicadores de seguimiento</li> </ul> </li> <li>- Gestión de recursos de las estrategias definidas</li> <li>- Seguimiento de la implementación del plan de acción</li> <li>- Medición del cumplimiento de resultados de las áreas de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comercialización y mercadotecnia</li> <li>- Almacén y adquisiciones</li> <li>- Capital Humano</li> <li>- Producción</li> <li>- Contabilidad y finanzas</li> <li>- Propuestas de mejora</li> </ul> </li> </ul>
<p>Controlar financieramente la empresa mediante la gestión de recursos económicos, el uso de herramientas de control de deuda, cartera, inversiones y flujos de efectivo, para optimizar los factores de la producción y maximizar los rendimientos de la organización.</p>	<p>Elabora un informe de seguimiento financiero de la organización que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La gestión de fuentes de financiamiento y su justificación</li> <li>- Indicadores de endeudamiento e instrumentos de control implementados</li> <li>- Análisis comparativo de cartera</li> <li>- Manejo y control de inversiones</li> <li>- Análisis de liquidez</li> <li>- Análisis de rentabilidad</li> <li>- Análisis de riesgo financiero</li> <li>- Propuestas de mejora</li> <li>- Conclusiones</li> </ul>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	


Capacidades	Criterios de Desempeño
<p>Evaluar el impacto de las estrategias de mejora implementadas mediante el uso de técnicas de análisis comparativo, de control de resultados, de redacción de informes técnicos y de evaluación y análisis de impacto financiero, costo-beneficio, de responsabilidad social e índice de satisfacción laboral, para eficientar el funcionamiento de la organización</p>	<p>Elabora un informe final de consultoría que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Análisis comparativo de resultados obtenidos contra metas establecidas</li> <li>- Compromisos establecidos</li> <li>- Plan de seguimiento</li> <li>- Conclusiones y recomendaciones</li> </ul>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	

# PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Instituto Mexicano de Normalización y Certificación	(2008)	<i>Gestión de la Tecnología - Proyectos Tecnológicos - Requisitos (NMX-GT-002-IMNC-2008)</i>	Ciudad de México	México	IMNC
Pervaiz Ahmed	(2015)	<i>Administración de la Innovación</i>	Ciudad de México	México	Pearson
Vázquez José Antonio	(2015)	<i>Complejidad y Gestión del Conocimiento y la Tecnología</i>	Ciudad de México	México	Porrúa
Gómez Arturo y otros	(2017)	<i>Tecnología, programación y Robótica - Proyectos Tecnológicos</i>	Madrid	España	DONOSTIARRA
Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)	(2008)	<i>Gestión de la I+D+i: Requisitos de un proyecto de I+D+i (UNE 166001)</i>	Madrid	España	AENOR

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y proyectos	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2019	